



Service du personnel et d'organisation SPO  
Amt für Personal und Organisation POA

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
WWW.FR.CH

# Gelebte Führungsgrundsätze des Staats Freiburgs

Dezember 2024

—  
Direction des finances **DFIN**  
Finanzdirektion **FIND**

# Die Grundsätze im Alltag leben bedeutet ...

---

dass Sie sich die Führungsgrundsätze abhängig von Ihren Bedürfnissen aneignen

dass Sie die Mitglieder Ihres Teams einbeziehen und so den Zusammenhalt fördern

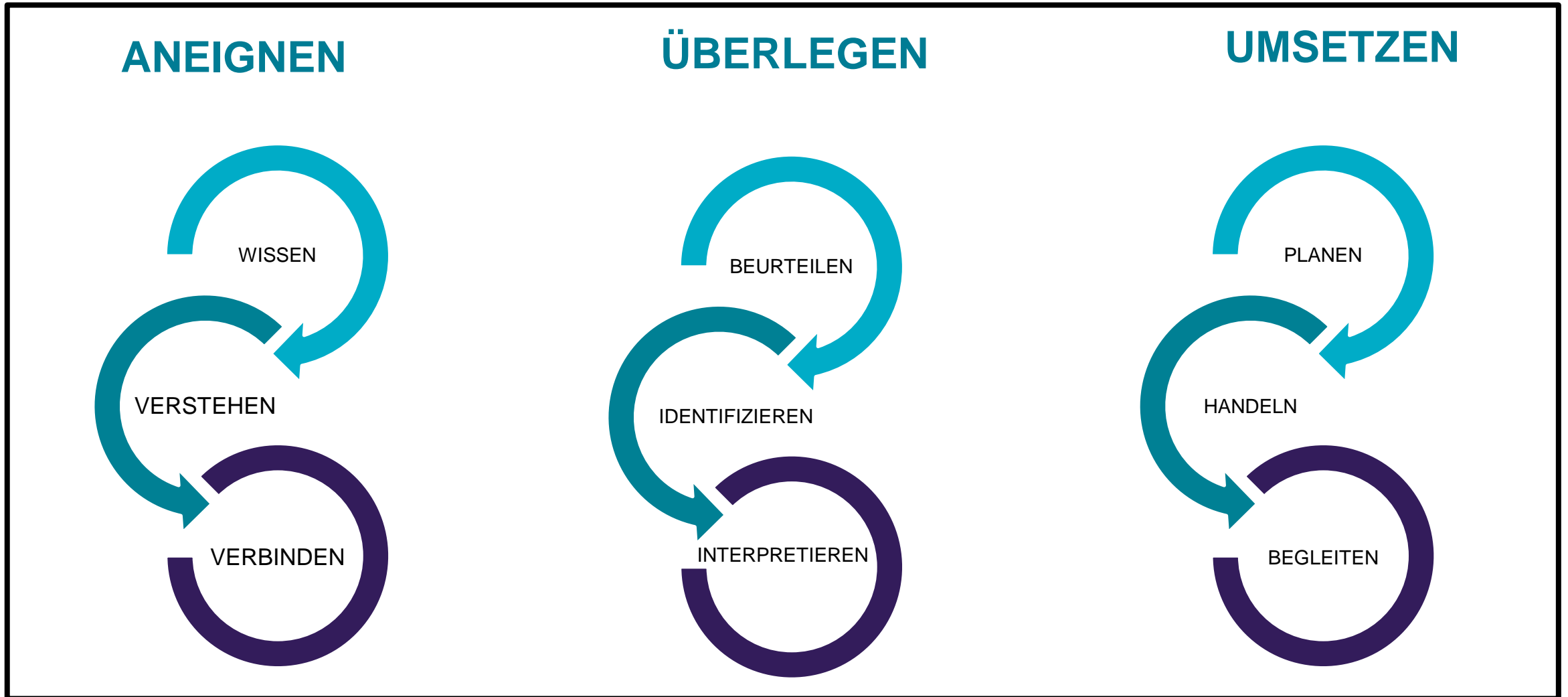
dass Sie Ihren Teams bei der Umsetzung der Grundsätze Verantwortung übertragen

dass Sie mit Überlegungen den Geist der Grundsätze spiegeln, um partizipative Verfahren, Vorschläge des Teams, das Delegieren, das Vertrauen, die Innovation usw. zu ermutigen

---

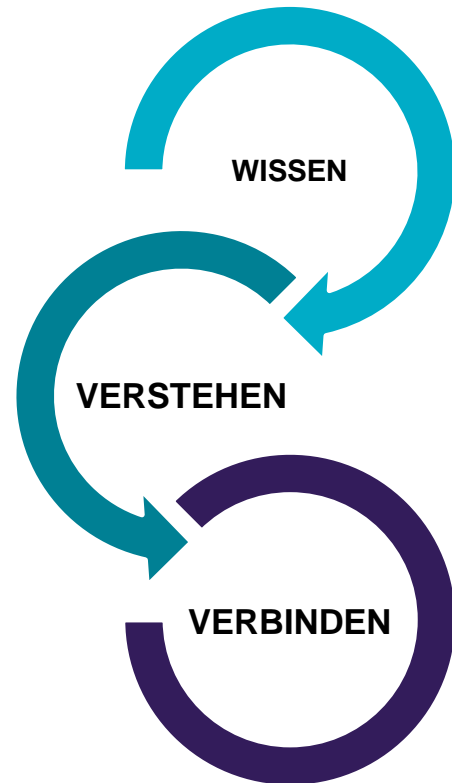
# Vorgehen

# Die Grundsätze im Alltag leben: Vorgehen



# Vorgehen

## ANEIGNEN



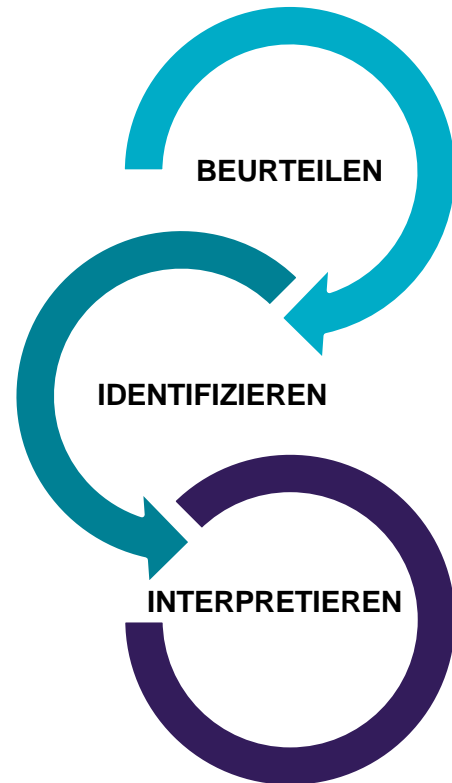
Grundsätze zur Kenntnis nehmen

Verstehen, was die Grundsätze bedeuten

Bezug zur eigenen VE herstellen

# Vorgehen

## ÜBERLEGEN



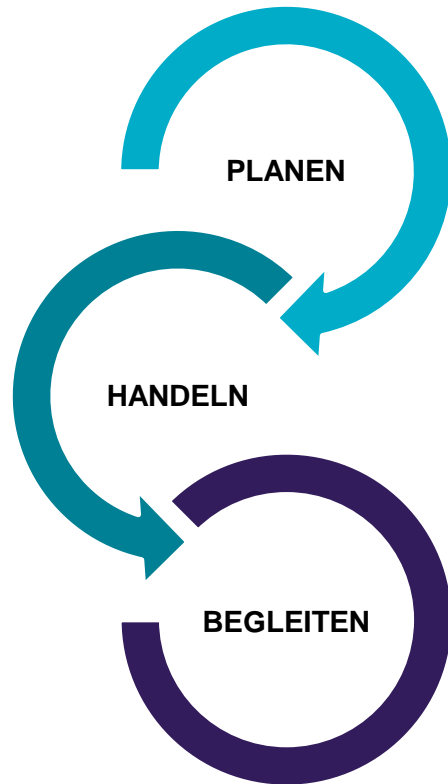
Selbsteinschätzung der eigenen VE in Bezug auf die Grundsätze oder allgemeinen Führungsbedarf der VE beurteilen

auf dieser Grundlage die Grundsätze identifizieren, mit denen vorrangig gearbeitet werden soll

die Grundsätze an die eigene Realität anpassen, indem die entsprechenden Verhaltensweisen ausführlich beschreiben

# Vorgehen

## UMSETZEN



Aktionsplan erstellen

Aktionsplan umsetzen

Sicherstellen, dass der Aktionsplan befolgt wird,  
Verhaltensweisen stärken und bei Bedarf Anpassungen  
vornehmen

---

# Hilfsmittel und Unterstützung



# Hilfsmittel und Unterstützung

---

## Zu Ihrer Unterstützung sind verschiedene Ressourcen verfügbar

- > [Weiterbildungsprogramm des EFR](#): Weiterbildungen und Kurse zum Thema (Bezug zwischen Kursen und Grundsätzen)
- > [Hermes Express](#): Einfache Projektleitungsmethode, die Sie bei der Organisation Ihres Projekts unterstützt.
- > [POA](#): Die Sektion Personal- und Organisationsentwicklung steht zur Verfügung, um die VE bei der Umsetzung der Grundsätze zu unterstützen. Dazu stellt sie Hilfsmittel zur Verfügung, organisiert Workshops usw.

# Kontakt

---

Amt für Personal und Organisation POA  
Sektion Personal- und Organisationsentwicklung POE  
Rue Joseph-Piller 13  
1701 Freiburg  
E-Mail: [spo-dpo@fr.ch](mailto:spo-dpo@fr.ch)