



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

WWW.FR.CH



PERSONAL-  
RESSOURCEN  
—  
RESSOURCES  
HUMAINES

## Unsere Vision

Ein Kanton, der etwas wagt, der innovativ und naturverbunden, florierend und harmonisch ist, der Kulturen und Sprachen verbindet und eine nachhaltige Lebensqualität anstrebt

## Unsere Mission

Gemäss Kantonsverfassung steht der Staat im Dienst der freiburgischen Bevölkerung. Er fördert das Gemeinwohl und sorgt für den kantonalen Zusammenhalt, die Sicherheit und die Gerechtigkeit. Bei der Erfüllung seiner Mission berücksichtigt er die Nachhaltigkeit, die kulturelle Vielfalt sowie die Freiheit und Verantwortung des Menschen

## Unsere Führungsgrundsätze

### Agilität

#### SINN

Mit einer gemeinsamen Vision Orientierung geben

#### VERTRAUEN

Bei der Aufgabenerfüllung Selbstständigkeit fördern und Handlungsspielräume gewähren

#### TRANSVERSALITÄT

Projekte mit einem übergreifenden Ansatz angehen und Anspruchsgruppen einbinden

#### ANPASSUNGSFÄHIGKEIT

Veränderungen proaktiv angehen und sich an Neuerungen anpassen

### Bürgerorientierung

#### LÖSUNGSORIENTIERUNG

Vom Bedarf ausgehen und pragmatisch handeln, um den grösst möglichen Mehrwert zu schaffen

#### KOMMUNIKATION

Auf allen Ebenen einen offenen Umgang, ein aufmerksames Zuhören und einen laufenden Austausch pflegen

#### EINFACHHEIT

Nach klaren, schlanken Prozessen und überzeugenden Lösungen streben

#### BEISPIELHAFTIGKEIT

Sich gemäss den geteilten Wertvorstellungen verhalten, loyal und authentisch sein

### Nachhaltigkeit

#### LAUFENDE KOMPTENZ- ENTWICKLUNG

Als lernfähige Organisation die Kompetenzen von morgen vorwegnehmen und ausbilden

#### VERANTWORTUNG

Bei Entscheidungen die Auswirkungen auf die Wirtschaft, das soziale Umfeld und die Umwelt berücksichtigen

#### INNOVATION

Bei der Aufgabenerfüllung neue Lösungen vorschlagen und austesten

#### GLEICHGEWICHT

Die Ressourcen effizient und nachhaltig einsetzen und eine Balance zwischen eingesetzten Mitteln und Zielsetzungen finden





ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

WWW.FR.CH



PERSONAL-  
RESSOURCEN  
RESSOURCES  
HUMAINES

## Notre vision

Un canton qui ose, innovant et nature, prospère et harmonieux, trait d'union des cultures et des langues, et qui aspire à une qualité de vie durable

## Notre mission

Selon la Constitution du canton de Fribourg, l'Etat est au service de la population fribourgeoise. Il promeut le bien commun et veille à la cohésion cantonale, à la sécurité et à la justice. Dans l'exécution de sa mission, il tient compte de la durabilité, de la diversité culturelle ainsi que de la liberté et de la responsabilité de l'être humain

## Nos principes de management

### Agilité

#### **SENS**

Fédérer autour d'une vision partagée et donner les orientations

#### **CONFIANCE**

Encourager l'autonomie dans la poursuite de la mission et accorder des marges de manœuvre

#### **TRANSVERSALITÉ**

Aborder les projets avec une approche globale en intégrant les parties prenantes

#### **FLUIDITÉ / ADAPTABILITÉ**

Gérer proactivement le changement et s'adapter aux innovations

### Orientation citoyen-ne-s

#### **ORIENTATION SOLUTION**

Partir des besoins pour apporter la plus forte valeur ajoutée et agir avec pragmatisme

#### **COMMUNICATION**

Cultiver une communication ouverte, une écoute bienveillante et un échange permanent à tous les niveaux

#### **EXEMPLARITÉ**

Se comporter conformément aux valeurs partagées avec loyauté et authenticité

#### **SIMPLICITÉ**

Viser des processus simples, clairs et des solutions convaincantes

### Durabilité

#### **DÉVELOPPEMENT CONTINU DES COMPÉTENCES**

En tant qu'organisation apprenante, anticiper les compétences de demain et former

#### **RESPONSABILITÉ**

Décider en tenant compte des impacts économiques, sociaux et environnementaux

#### **INNOVATION**

Proposer et tester de nouvelles solutions servant la mission

#### **EQUILIBRE**

Engager les ressources de manière efficiente et durable en équilibrant moyens et objectifs