

# Suivi économique des unités de gestion forestières du canton de Fribourg

Résultats 2023



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Service des forêts et de la nature SFN  
Amt für Wald und Natur WNA

[WWW.FR.CH/SFN](http://WWW.FR.CH/SFN)

# Impressum

---

## Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF

Octobre 2024

---

### Mandant

Service des forêts et de la nature **SFN**

Route du Mont Carmel 5

Case postale 155

1762 Givisiez

---

### Mandataire

pbplan ag

Müli 12

1716 Plaffeien

---

### Auteurs

Alexandre Guhl, dipl. ing. EPF

Joseph Brügger, dipl. ing. EPF

---

### Copyright

Service des forêts et de la nature SFN

---

# Sommaire

---

<b>1. Introduction</b>	<b>3</b>
Quelques chiffres clés pour l'année 2023	3
<b>2. Synthèse des résultats de l'année 2023</b>	<b>4</b>
Exploitation du bois	5
Résultat total par hectare	5
Résultat total par m3p façonné	8
Prestations d'entrepreneurs	9
<b>3. Brève conclusion pour l'année 2023</b>	<b>10</b>
<b>4. Annexes</b>	<b>11</b>
<b>5. Termes et abréviations</b>	<b>11</b>

---

# 1. Introduction

---

Le mandat du « Suivi économique » pour les années 2024 à 2027 prévoit que seul un résumé des résultats 2023 soit rédigé cette année. Ce document contient des tableaux comparatifs entre les données du canton et les données du Réseau d'exploitations forestières (REF). Quelques brefs commentaires soulignent les aspects les plus importants de ces résultats.

Un rapport complet est publié tous les trois ans, la prochaine fois en 2025. Les résultats de 11 unités de gestion ont été saisis, comme d'habitude, dans la base de données du « Suivi économique ».

Quelques événements ont particulièrement marqué la récolte des données de l'année 2023 :

- La Corporation forestière Moléson a vu le jour le 1er janvier 2023. Elle est issue de la fusion de 7 communes, à savoir des anciennes unités de gestion de Bulle, Broc–Botterens, Haut-Intyamou, le Triage forestier du Moléson (Gruyères – Le Pâquier – Morlon), ainsi que des forêts domaniales de l'État de Fribourg. Le nombre d'unités de gestion suivies dans le cadre de ce mandat est passé de 12 à 11. La surface forestière considérée a par contre augmenté (voir ci-dessous),
- À l'unité de gestion de la commune du Gibloux, l'entrée en fonction d'un nouveau gestionnaire, suite à une période de transition assurée par un mandataire externe, a entraîné des difficultés pour récolter les données.

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS POUR L'ANNÉE 2023

- Les données de 11 unités de gestion ont été saisies
- Le bénéfice pour l'entreprise dans son ensemble se monte à CHF 69/ha, (contre CHF 34/ha en 2022)
- Les résultats par m3p dans l'exploitation forestière sont les suivants :
  - ✓ Coûts totaux de CHF 118/m3p
  - ✓ Recettes hors subvention de CHF 76/m3p
  - ✓ Subventions de CHF 48/m3p
  - ✓ Résultat total de CHF 6/m3p, (contre CHF 2/m3p en 2022)
- La part de travaux effectués par des entrepreneurs privés se monte à 25% des coûts, elle est en baisse.
- Volume de bois exploité :
  - ✓ 8.4 m3/ha, en hausse
  - ✓ 47% de grumes, en forte baisse
  - ✓ 52% de bois énergie, en hausse

## 2. Synthèse des résultats de l'année 2023

Les résultats présentés dans ce chapitre concernent le **canton dans son ensemble**, ce qui correspond aux 11 unités de gestion (ci-après UG) participantes au REF. Six d'entre elles sont situées dans les Préalpes et cinq sur le Plateau. Le dernier changement intervenu dans la liste des entreprises étudiées est la fusion de « Unité de gestion Bulle-Bouleyres », « Unité de gestion Broc-Botterens » et « Corporation du triage forestier du Moléson » avec de nouvelles surfaces dans l'étude « Suivi économique », à savoir « Unité de gestion du Haut-Intyamou » et les forêts domaniales de l'État de Fribourg. Cette fusion a donné naissance à la « Corporation forestière Moléson ».

<b>UG du Plateau</b>
Commune de Gibloux
Corporation forestière Glâne-Farzin
Corporation forestière Forêts-Sarine
Forst Galm Murtensee
Corporation forestière Basse-Veveyse
Corporation forestière de l'enclave d'Estavayer-le-Lac

  

<b>UG des Préalpes</b>
Corporation forestière Moléson
Corporation du triage forestier de La Sionge
Forstbetrieb Schwyberg
Commune de Châtel-St-Denis
Corporation forestière "Haute-Veveyse"

Les résultats présentés sont des moyennes. Celles-ci ne tiennent donc pas compte des particularités et des conditions propres à chaque entreprise.

Ces 11 unités de gestion gèrent une **surface forestière productive d'environ 16 000 hectares pour un volume total exploité en 2023 d'un peu plus de 135 000 m<sup>3</sup>p.**

En raison notamment des fusions ayant mené à la nouvelle « Corporation forestière Moléson », la surface productive moyenne des UG de l'ensemble du canton a fortement augmenté (+33 %) et s'élève en 2023 à 1 480 ha. De très grandes disparités sont observées entre les UG. La valeur médiane (50 % des valeurs sont plus grandes et 50 % plus petites) est de 930 ha. L'écart entre l'UG la plus petite (590 ha) et la plus grande (3 390 ha) est considérable.

En raison des modifications dans le panel des entreprises étudiées, des différences avec les chiffres de 2022 sont possibles.

Les résultats détaillés pour les régions Plateau et Préalpes se trouvent dans les graphiques en annexe.

## 2.1 EXPLOITATION DU BOIS

L'exploitation de bois en 2023 est en très légère hausse par rapport à l'année précédente. Elle est en équilibre par rapport à la possibilité et supérieure à la moyenne des 10 dernières années (2014-2023).

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Accroissement, possibilité et exploitation	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Possibilité	m3p/ha	8.2	8.3	4.9	8.4	4.9
Exploitation totale (y.c. laissé sur place)	m3p/ha	8.0	8.0	4.5	8.4	4.4
Sur- resp. sous-exploitation	m3p/ha	-0.2	-0.3	-0.4	-	-0.5

Le volume de bois énergie a de nouveau fortement progressé par rapport à l'année 2022 et est au niveau de la valeur de 2021. La chute du volume de bois énergie vendu en 2022 était probablement en partie le résultat d'une réduction des stocks existants. La part des grumes dans les assortiments de bois vendu façonné est d'environ 45 %, soit nettement en dessous de la moyenne des 10 dernières années (53 %).

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Vente de bois en m3p par hectare	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Grumes	m3p/ha	4.1	4.5	1.9	3.7	1.8
Bois d'énergie (copeaux + stères)	m3p/ha	3.3	3.3	1.8	4.3	1.9
Bois d'industrie	m3p/ha	0.4	0.1	0.4	0.1	0.3
Autres assortiments	m3p/ha	-	-	0.0	0.1	0.0
<b>Total</b>	<b>m3p/ha</b>	<b>7.8</b>	<b>7.9</b>	<b>4.2</b>	<b>8.2</b>	<b>4.1</b>

**Remarque :** Les données REF-CH proviennent de l'ensemble de toutes les UG de de Suisse qui participent au REF. Cela inclut donc aussi les UG des régions « Alpes », « Jura » et « Alpes du sud ». Ceci explique les différences parfois très importantes observées avec les chiffres du canton de Fribourg.

## 2.2 RÉSULTAT TOTAL PAR HECTARE

### EXPLOITATION FORESTIÈRE

En 2023, le résultat total de l'exploitation forestière est nettement positif. Il est bien meilleur que la moyenne des 10 dernières années et il est également en progression depuis l'année passée. Il est principalement dû à une hausse importante du montant de subventions par hectare. Les recettes issues de la vente de bois sont en baisse et les coûts d'exploitation ont augmenté. Le résultat est meilleur que celui du REF-CH.

Une différence importante est observable entre la moyenne des UG du Plateau et celle des UG des Préalpes :

- Pour les UG du Plateau, le résultat est encore très négatif. La plupart d'entre elles présentent un déficit. Une seule présente des chiffres noirs. La tendance générale est toutefois positive, car la majeure partie des unités de gestion ont amélioré leurs résultats ces dernières années.
- Pour les UG des Préalpes, le résultat est très positif, proche de celui de l'année passée. À l'exception d'une seule, toutes les unités de gestion des Préalpes présentent des chiffres noirs. Malgré quelques fluctuations, l'amélioration observée est maintenant constante depuis plusieurs années.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Résultats de l'exploitation forestière	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes hors subventions	CHF/ha	561	651	347	612	350
Subventions et contributions	CHF/ha	321	312	208	393	216
Coûts totaux	CHF/ha	-914	-961	-571	-987	-581
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/ha</b>	<b>-33.1</b>	<b>2.6</b>	<b>-16.2</b>	<b>18.7</b>	<b>-16.0</b>

## PRODUCTION DE BIENS

Le chiffre d'affaires de la production de biens a fortement augmenté ces dernières années, en raison de la forte demande en bois d'énergie sous forme de copeaux. Depuis 2022, on observe une stagnation, voire un léger recul. Il reste toutefois à un niveau très élevé par rapport aux dix dernières années. Est-ce un signe indiquant que le potentiel de bois énergie est presque entièrement exploité dans ces UG ?

Le résultat total de la production de biens est toujours largement bénéficiaire en moyenne dans les UG du Plateau. Il est par contre encore déficitaire dans les Préalpes. En moyenne cantonale, ce résultat est très positif. Il est nettement meilleur que celui du REF-CH.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Production de biens	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes totales	CHF/ha	236	312	158	314	162
Coûts totaux	CHF/ha	-210	-264	-160	-279	-163
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/ha</b>	<b>26.0</b>	<b>48.3</b>	<b>-2.0</b>	<b>34.6</b>	<b>-1.0</b>

**Remarque :** Dans le cadre de la production de copeaux, du bois brut est acheté sur le marché ou directement au centre de production (CP) « Exploitation forestière » de l'unité de gestion, ceci au prix du marché. Le CP « Exploitation forestière » vend donc une partie de sa production comme bois d'énergie au CP « Production de biens ». C'est une opération financière neutre au sein de l'entreprise. Le CP « Production de biens » transforme ensuite le bois brut en copeaux et le vend comme « biens / produits » au client final.

## PRESTATIONS DE SERVICES

Le chiffre d'affaires des prestations de services est stable, à un niveau supérieur à la moyenne de ces 10 dernières années. À l'instar de la production de biens, il représente une part importante de l'activité des UG.

Après une année 2022 négative, le résultat des prestations de services est à nouveau positif cette année :

- Il est très légèrement positif dans les UG du Plateau. Les différences entre elles sont considérables. Certaines présentent des chiffres très positifs, d'autres de forts déficits.
- Il est très positif dans les Préalpes. La situation est très variable d'une UG à une autre, certaines présentant un grand bénéfice et d'autres un déficit.

Pour l'ensemble du canton, il est très proche de celui du REF-CH et de la moyenne sur dix ans.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Prestations de services	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes totales	CHF/ha	345	397	321	398	334
Coûts totaux	CHF/ha	-331	-409	-306	-382	-320
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/ha</b>	<b>14.9</b>	<b>-11.7</b>	<b>15.0</b>	<b>15.8</b>	<b>14.0</b>
Ratio de bénéfice	%	4%	-3%	5%	4%	4%

## ENTREPRISE DANS SON ENSEMBLE

Le résultat positif de l'exploitation forestière, les très bons résultats de la production de biens et les bons résultats des prestations de services permettent d'obtenir un résultat très positif pour l'ensemble de l'entreprise. Il s'agit là du **meilleur résultat de ces 10 dernières années**. En comparaison avec le REF-CH, il est également nettement meilleur.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Résultats pour l'entreprise totale	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes totales	CHF/ha	1'463	1'672	1'035	1'718	1'062
Coûts totaux	CHF/ha	-1'455	-1'633	-1'038	-1'648	-1'065
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/ha</b>	<b>7.8</b>	<b>39.2</b>	<b>-3.1</b>	<b>69.1</b>	<b>-3.0</b>

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Résultats pour l'entreprise totale	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Résultat de l'exploitation forestière	CHF/ha	-33.1	2.6	-16.2	18.7	-16.0
Résultat de la production de biens	CHF/ha	26.0	48.3	-2.0	34.6	-1.0
Résultat des prestations de services	CHF/ha	14.9	-11.7	15.0	15.8	14.0
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/ha</b>	<b>7.8</b>	<b>39.2</b>	<b>-3.1</b>	<b>69.1</b>	<b>-3.0</b>

## 2.2 RÉSULTAT TOTAL PAR M3P FAÇONNÉ

### RÉSULTATS DE L'EXPLOITATION FORESTIÈRE

En 2023, les coûts totaux par m3p sont légèrement plus élevés que la moyenne de ces 10 dernières années. Les recettes de l'exploitation forestière (hors subventions) sont en forte baisse. Avec un montant élevé de subventions, le résultat total est positif et supérieur à la moyenne sur 10 ans. Il est aussi nettement meilleur que celui du REF-CH.

- Il est légèrement négatif dans les UG du Plateau, mais meilleur que la moyenne des 10 dernières années. Les écarts entre les UG sont considérables. Une seule UG présente des chiffres positifs.
- Il est très positif dans les Préalpes. Les différences entre les UG sont considérables. Une seule UG présente des chiffres négatifs.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Résultats de l'exploitation forestière	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes hors subventions	CHF/m3p	73.4	85.5	83.3	76.6	83.8
Subventions et contributions	CHF/m3p	40.8	39.5	47.4	47.9	49.2
Coûts totaux	CHF/m3p	-116.7	-122.2	-134.9	-117.8	-137.3
<b>Résultat total</b>	<b>CHF/m3p</b>	<b>-2.5</b>	<b>2.8</b>	<b>-4.2</b>	<b>6.7</b>	<b>-4.3</b>

### DÉTAIL DES RECETTES PAR M3P

Les recettes issues de la vente de bois sont en nette baisse par rapport à l'année passée, mais restent très supérieures à la moyenne sur 10 ans. Les subventions connaissent une forte hausse, à un niveau jamais atteint ces 10 dernières années. Les recettes totales sont nettement supérieures à la moyenne de ces 10 dernières années, stable par rapport à l'année passée, mais nettement inférieures à celles du REF-CH. À noter que les « autres recettes » sont insignifiantes dans les UG de cette étude, alors qu'elles représentent presque 7% au niveau du REF CH.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Recettes de l'exploitation forestière	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes nettes de la vente de bois façonné	CHF/m3p	71.8	82.8	75.3	75.3	74.5
Subventions et contributions	CHF/m3p	40.8	39.5	47.4	47.9	49.2
Autres recettes	CHF/m3p	1.5	2.1	8.0	1.3	9.3
<b>Total</b>	<b>CHF/m3p</b>	<b>114.1</b>	<b>124.4</b>	<b>130.7</b>	<b>124.5</b>	<b>133.0</b>

Après une forte augmentation en 2022, la part des grumes est revenue à son niveau des années précédentes. Elles représentent actuellement un peu moins de 47 % du bois vendu. La part du bois d'énergie représente de nouveau la majeure partie du bois vendu (52 %).

## 2.4 PRESTATIONS D'ENTREPRENEURS

Le taux des prestations effectuées par des entrepreneurs (par rapport aux coûts totaux) varie entre 25 et 33 % sur la période 2014-2023. Depuis 2022, il est redescendu sous la moyenne des 10 dernières années. Il est également inférieur à celui du REF-CH.

Le temps consacré à la production d'un mètre cube de bois façonné reste toujours plus élevé par rapport au REF CH.

TOTAL		ø 10 ans	2022		2023	
Indicateurs	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Temps consacré par par m3 de bois façonné	h/m3p	0.70	0.70	0.53	0.68	0.54
Prestations effectuées par des entrepreneurs	%	29%	28%	37%	25%	37%

### 3. Brève conclusion pour l'année 2023

---

Les réflexions qui suivent sont basées sur les chiffres des 11 unités de gestion participant à l'étude « Suivi économique ». Elles peuvent présenter des contradictions avec les chiffres de la statistique forestière concernant l'ensemble des unités de gestion du canton.

L'année 2023 a été marquée par plusieurs événements qui ont influencé les clôtures du CEF (voir introduction). En 2023, l'exploitation de bois, après la baisse constatée l'année précédente, est revenue au niveau de la possibilité et est supérieure à la moyenne des 10 dernières années. La part de grumes dans les assortiments passe sous la barre des 50%, en raison de la persistance d'une forte demande en bois de chauffage. On constate toutefois depuis quelques années une stagnation du chiffre d'affaires lié à la vente de copeaux. Cela pourrait indiquer que le potentiel de ces assortiments est pratiquement épuisé dans les forêts de ces unités de gestion. Il serait souhaitable que le prix des grumes devienne enfin plus favorable, afin d'éviter la tentation de déchiqueter du bois qui pourrait être utilisé pour des usages plus nobles. Le résultat de l'exploitation forestière s'est grandement amélioré, passant de 3 CHF/ha à 18 CHF/ha. La différence entre les UG du Plateau (CHF -57.-/ha) et celles des Préalpes (CHF +131.-/ha) est très importante.

Les principales subventions pour l'exploitation forestière sont structurées autour de conventions-programmes qui visent à améliorer les performances et la durabilité des forêts. Ces programmes incluent notamment les interventions dans les forêts protectrices, les soins aux jeunes peuplements, les mesures en faveur de la biodiversité en forêt, les coupes de sécurité et la lutte contre les bostryches. Dans le canton de Fribourg, il existe également des subventions spécifiques pour la fonction d'accueil des forêts. Ces subventions sont essentielles pour maintenir les différentes fonctions de la forêt tout en soutenant l'économie forestière.

En 2023, les montants des subventions par hectare de forêt sont, en moyenne cantonale, en forte hausse par rapport à l'année précédente. Il existe des différences marquées entre les différentes régions. Dans les unités de gestion du Plateau, ces montants sont assez stables depuis plusieurs années. Une augmentation d'environ 20 % des montants de subvention serait nécessaire pour équilibrer les comptes de l'exploitation forestière. Une forte hausse des montants de subventions est par contre observée dans les unités de gestion des Préalpes (+38 % par rapport à la moyenne des 10 dernières années). Cette augmentation n'est pas due à une hausse des taux de subvention, mais probablement à une augmentation des activités donnant droit à des subventions. Les changements dans le panel d'entreprises dus aux fusions et aux nouvelles structures d'entreprises peuvent influencer partiellement cette augmentation des montants de subvention. Dans ces unités d'exploitation, le résultat moyen des 2 dernières années serait dans le rouge en cas de réduction des montants de subvention d'environ 25%. Les affirmations de ce paragraphe ne sont valables que pour les valeurs moyennes et pour les 2 dernières années. Les différences entre les différentes unités de gestion sont parfois très importantes.

**Dans tous les cas, il est encourageant de constater que les résultats par hectare de l'exploitation forestière des UG du canton sont positifs depuis 3 années consécutives. Combinés aux bons résultats de la production de biens et souvent aussi à ceux des prestations de services, ils donnent des résultats en moyenne très positifs au niveau des entreprises dans leur ensemble.**

Les bons résultats observés dans ces moyennes cachent par contre toujours de grandes disparités entre les différentes UG étudiées, ainsi qu'entre les régions Plateau et Préalpes.

Enfin, rappelons qu'il est fortement souhaitable que les unités de gestion fusionnées ces dernières années et qui ne font pas encore partie du REF y adhèrent et intègrent par la même occasion l'étude du « Suivi économique ».

## 4. Annexes

---

- Graphiques 2023 pour les 6 UG REF du Plateau
- Graphiques 2023 pour les 5 UG REF des Préalpes
- Graphiques 2023 pour les 11 UG REF de l'ensemble du canton

## 5. Termes et abréviations

---

UG	Unité de gestion
m <sup>3</sup> p	Mètre cube plein (m <sup>3</sup> de bois rond)
Panel	Groupe d'entreprises interrogées et observées périodiquement
REF-CH	Réseau d'exploitations forestières. Pour les comparaisons, le terme REF-CH correspond toujours à celui de la région avec laquelle il est comparé (Plateau, Préalpes, ensemble du canton).
SFN	Service des forêts et de la nature

**Service des forêts et de la nature SFN**

Route du Mont Carmel 5, Case postale 155, 1762 Givisiez

[www.fr.ch/sfn](http://www.fr.ch/sfn)

Octobre 2024