



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Direction des institutions, de l'agriculture  
et des forêts DIAF  
Direktion der Institutionen und der Land-  
und Forstwirtschaft ILFD

Ruelle de Notre-Dame 2, Case postale, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 05, F +41 26 305 22 11

[www.fr.ch/diaf](http://www.fr.ch/diaf)

*Seules les paroles prononcées font foi !*

### **Assemblée générale de la FER**

22 septembre 2023, Grande salle des Halles, Bulle

*Allocution de M. le Conseiller d'Etat Didier Castella, directeur IAF*

Monsieur le Président,

Monsieur le directeur général,

Chères et chers membres,

Mesdames, Messieurs, en vos titres et fonctions,

Je vous souhaite la bienvenue dans le Canton de Fribourg pour votre assemblée générale de la FER.

Particularité fribourgeoise, notre canton compte deux de vos membres puisque nous avons à la fois la fédération patronale et économique basée ici à Bulle et l'Union patronale du Canton de Fribourg basée dans la capitale du Canton.

Oui, nous sommes chanceux car je peux le dire, ce sont des partenaires privilégiés du Conseil d'Etat pour toutes les questions économiques.

La période COVID et les crises successives que nous avons vécues : guerre aux portes de l'Europe, inflation, pénurie d'énergie ont démontré à quel point le rôle de pont que vous jouez entre l'économie et le politique est essentiel au bon fonctionnement non seulement des entreprises mais bien de toute notre société.

Bien malgré nous, nous sommes entrés dans un nouveau monde d'incertitudes qui rend difficile toute lisibilité ou prévisibilité de la situation.

Et nous avons un point commun, c'est la recherche de solutions, alors que vous représentants du monde économique vous devez sans cesse anticiper et vous adapter, nous, élus politiques, devons gouverner et gouverner, c'est prévoir.

Il faut reconnaître que la crise du COVID a prouvé que notre système fédéral est performant.

Il y a eu certaines incohérences. Je peux vous assurer que les fribourgeoises et les fribourgeois ne se sont pas gênés de remplir les restaurants bernois lorsque nous avons décrété la fermeture sur notre canton. C'était inévitable face à la crise sanitaire que nous avons affrontée, mais dans l'ensemble, les différents acteurs ont su se rassembler, se mettre ensemble autour de la table pour proposer des solutions adaptées au terrain avec les informations à disposition.

Etant donné les incertitudes, je dois humblement reconnaître que nous n'étions jamais certains de faire juste, mais avons toujours essayé avec votre soutien de faire au mieux. Et finalement, nous ne nous en sommes pas si mal sorti je crois.

Ce sont des éléments rassurants, notre capacité de travailler ensemble, notre esprit de cohésion, car nous allons continuer de devoir faire face à des défis colossaux avec en tête de liste, le changement climatique.

Voilà pour une vision générale. Et dans notre canton, que se passe-t-il sur le plan économique ?

Longtemps canton pendulaire, nous nous engageons au quotidien pour maintenir et créer de l'emploi malgré les contraintes administratives et d'aménagement du territoire que je qualifie volontiers d'étouffantes.

Nous jouissons d'une dynamique démographique favorable, voir même importante, avec la population la plus jeune du pays.

Notre université et nos quatre hautes écoles spécialisées représentent une attractivité essentielle.

Du côté gouvernemental, nous avons établis 3 priorités qui vous concernent :

1. Montée en puissance de la politique foncière active et développement des plusieurs pôles d'innovation comme Blue factory, le Campus Grangeneuve Posieux, le site Agri&co à St Aubin ou encore la Maillarde à Romont avec une ferme volonté de renforcer la politique d'innovation et de recherche. J'y reviendrai tout à l'heure.
2. Nouvelle loi sur la formation professionnelle : plus agile, plus performante et avec un accent sur la formation des adultes.
3. Transition énergétique avec un développement accéléré des nouvelles énergies renouvelables.

Si cela pourra faire sourire certains car trop évident, nous sommes en train de construire une culture de l'innovation en collaboration avec les entreprises, c'est la meilleure des réponses aux enjeux de demain. Oui, Fribourg est une terre d'agriculture et de tradition, mais pas uniquement.

Nous allons même disposer d'une nouvelle loi dédiée à l'innovation qui a été demandée expressément par le Grand Conseil qui est convaincu que « l'innovation doit être déclenchée » par l'Etat tout puissant avec une loi.

Qui dit loi dit contraintes, administration et fonctionnaires. Là, je vous laisse seuls juges de cette proposition qui, je ne le cache pas, n'avait pas trouvé les faveurs du gouvernement.

A titre personnel et en tant que libéral, je crains cette pensée qui se développe depuis le Covid qui défend que l'Etat doit et peut tout faire.

Pour moi, les vrais acteurs de l'innovation, c'est vous, ce sont les entreprises qui produisent et offrent des solutions concrètes aux besoins de la société. C'est bien vous qui créez de la valeur. A nous politiques, il nous appartient néanmoins de vous offrir un cadre propice à l'épanouissement.

Cela dit, nous disposons déjà de stratégies de développement axées sur l'industrie 4.0 et la bioéconomie. Sans oublier que nous soutenons activement le développement du secteur agroalimentaire avec une ambition : devenir un pôle de référence en la matière.

Afin d'y parvenir, nous disposons du campus de recherche, conseil et formation de Grangeneuve Posieux et du site d'innovation AgriCo, dédié à l'agroalimentaire.

Le quartier d'innovation blueFactory représente également un atout central avec notamment le smart living lab, dédié à l'habitat du futur et à la construction durable où travaillent des chercheurs de l'EPFL, de la HEIA-FR et de l'UNIFR.

Le canton de Fribourg s'appuie donc avant tout sur les forces existantes, nos entreprises, pour développer son économie.

Nous, pouvoirs publics, sommes là, comme je l'ai déjà dit, pour vous offrir les meilleures conditions-cadre possibles, à vous, représentants de l'économie.

Nous sommes conscients des défis que vous devez relever avec actuellement les pénuries de main d'œuvre, la baisse de la demande qui pointe son nez.

Ensemble nous sommes plus forts et plus intelligents. C'est en travaillant ensemble et non les uns contre les autres que nous apporterons les meilleures des réponses.

Je vous remercie de votre attention et vous remercie de votre engagement pour la société.